

L'expérience

au service des assurés

rapport annuel



rapport annuel 2003

92 - 94, av. Hédi Chaker - 1002 Tunis

Tél. : 71 843 900

Fax : 71 783 607

E-mail : [gat@gat.com.tn](mailto:gat@gat.com.tn)

rapport annuel 2003

rapport annuel 2003



## **RAPPORT D'ACTIVITES EXERCICE 2003**

• CONJONCTURE ECONOMIQUE	4
• LE MARCHE TUNISIEN DE L'ASSURANCE	6
• STRUCTURE ET REPARTITION GEOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES	13
• RESULTATS DE LA GESTION TECHNIQUE	19
• ETATS FINANCIERS 2003	25
• NOTES AUX ETATS FINANCIERS	34
• RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	53
• RESOLUTIONS	55

## CONJONCTURE ECONOMIQUE

L'économie tunisienne s'est bien comportée en 2003 enregistrant des bons résultats dans les secteurs de l'agriculture et de la pêche et une reprise dans le tourisme et le transport aérien. Le P.I.B de la Tunisie est passé de 30 077,1 MDT en 2002 à 32 662 MDT en 2003. Le taux de croissance a atteint 5,5% contre un taux 1,7% en 2002. La croissance économique mondiale a atteint 3,2% contre 3% l'année écoulée.

### ACTIVITE AGRICOLE

Le secteur agricole a constitué en 2003 le point fort de l'économie tunisienne. La progression de la valeur ajoutée s'est élevée à 17% à prix constant contre une baisse de 11% en 2002. La production céréalière a atteint 29 millions de quintaux contre 5,1 millions de quintaux en 2002. La production de l'huile d'olives a atteint 72 milles tonnes contre 30 milles tonnes l'année précédente. Les performances du secteur agricole ont permis au pays d'atteindre son autosuffisance dans la plupart des produits.

### ACTIVITE INDUSTRIELLE

L'indice général de la production industrielle a connu une stagnation par rapport à l'année écoulée (-0,1%) suite à la baisse de la production d'énergie (-2,2%) et ce malgré les reprises de la production minière (+5%) et des industries manufacturières (+0,3%).

### ACTIVITE TOURISTIQUE

L'activité touristique a connu au cours de l'année 2003 un repli malgré une certaine reprise au cours de l'été. Le nombre de touristes s'est accru de 1% atteignant 5,1 millions des visiteurs grâce surtout à l'augmentation des visiteurs maghrébins. Le nombre des nuitées a connu une baisse de 2,7% et les recettes touristiques en devises ont atteint 1 929 MD contre 2 023,6 MD en 2002.

### COMMERCE EXTERIEUR

Les exportations et les importations se sont accrues respectivement de 6,1% et de 3,9% contre 2,2% et -1,4% en 2002. L'augmentation des exportations a concerné essentiellement les industries manufacturières (+13,9%) et les industries agroalimentaires (+14,5%). Ces évolutions ont permis d'améliorer le taux de couverture qui passe de 72,2% en 2002 à 73,7% en 2003.

### EMPLOI

Les créations d'emploi dans les secteurs non agricoles se sont élevées à 65 000 postes contre 62 600 postes l'année précédente.

### SECTEUR FINANCIER

Au niveau des ressources du système financier, la masse monétaire a progressé de 5,7% contre 5,1% en 2002, sous l'effet de l'augmentation des créances nettes sur l'extérieur et par un accroissement des concours à l'économie.

Il est à noter que pour la bourse de Tunis, l'indice de capitalisation pondéré de Tunidex a évolué de 11,7% et atteint 1 250,2 points tandis que l'indice B.V.M.T s'est accru de 20% et a atteint 939,8 points.

## LE MARCHÉ TUNISIEN DE L'ASSURANCE

Dans un marché africain qui représente, avec 26 665 millions USD de primes, 1,25% du marché mondial, la TUNISIE occupe le 5<sup>e</sup> rang en volume d'activité avec 437 millions USD de primes, derrière l'AFRIQUE DU SUD, le MAROC, le NIGERIA et l'EGYPTE et le 4<sup>ème</sup> rang en terme de densité d'assurance avec 46 USD de prime par habitant derrière l'AFRIQUE du SUD, l'ILE MAURICE et la LIBYE.

### A/ LES COMPAGNIES DU MARCHÉ

Dix-sept compagnies d'assurance opèrent en Tunisie et sont régies par le Code des assurances promulgué en 1992 :

- deux sociétés multibranches, la STAR et l'ITTIHAD qui font partie du secteur public,
- trois sociétés de forme mutualiste : la CTAMA mutuelle agricole, la MGA mutuelle généraliste et la MAE mutuelle des enseignants,
- deux compagnies spécialisées en assurance Vie : AMINA et HAYETT.
- huit compagnies multibranches du secteur privé : la COMAR, le GAT, l'ASTREE, la CARTE, MAGHREBIA, SALIM et le LLOYD nouvellement privatisé (acquis par l'ATB, la BEST Ré, le groupe ABBES et le groupe BAYAH) et l'ATIG cédée par l'ARIG à un groupe animé par la BIAT.
- une société d'assurance crédit à l'export, la COTUNACE et une société d'assurance crédit en Tunisie ASSURCREDIT (COTUNACE, NAMUR RE, GAT, STAR et COMAR).
- une compagnie de Réassurance : TUNIS-Ré.

Le marché progresse en moyenne de 7% par an. Le tableau suivant reprend les chiffres clés du marché tunisien de l'assurance sur les six dernières années.

# L'expérience

au service des assurés

## Les chiffres du marché tunisien (en milliers de DT)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Primes + acceptations	343 099	365 007	398 676	444 933	470 449	537 855
Sinistres réglés	204 860	228 258	254 352	265 344	340 592	369 549
Engagements techniques	661 570	704 044	766 968	860 270	925 226	1 032 384
Frais de gestion	74 540	79 659	86 362	92 324	73 066	80 525
Résultat technique net	-5 071	-11 906	-85 730	-28 277	-21 828	-21 263
<b>Résultat aux bilans</b>	<b>16 959</b>	<b>10 847</b>	<b>17 927</b>	<b>10 064</b>	<b>14 738</b>	<b>-48 502</b>

## B/ LES COUVERTURES LEGALES ET LA FISCALITE

L'activité d'assurance sur le marché tunisien porte essentiellement sur le risque automobile, le risque santé et les risques liés à l'activité industrielle.

La répartition du chiffre d'affaires du marché est la suivante :

	1997	1998	1999	2000	2001	2002
• Automobile	38,58%	40,27%	41,53%	43,07%	42,80%	43,00%
• Santé	19,94%	20,41%	19,73%	19,31%	19,91%	17,80%
• R. Divers	12,26%	11,56%	12,01%	11,39%	10,14%	11,55%
• Transport	9,28%	7,61%	7,16%	7,18%	8,14%	8,92%
• Incendie	9,10%	9,17%	9,12%	8,64%	8,26%	7,80%
• Vie	7,40%	7,66%	7,80%	8,25%	8,65%	8,54%
• Autres	3,44%	3,32%	2,65%	2,16%	2,10%	2,39%

Les assurances Automobile (pour plus du tiers des primes avec une tarification administrée) et Santé représentent plus de 60% des activités alors que l'assurance Vie ne représente encore que 8,54% au bilan 2002.

Les couvertures obligatoires portent sur la Responsabilité Civile automobile, l'Incendie des usines, le transport des marchandises importées d'une valeur supérieure à 3 000 DT et la Responsabilité Civile Construction.

Certains membres de professions libérales sont dans l'obligation de contracter des couvertures d'assurances en responsabilité civile telles que les liquidateurs judiciaires ou les experts comptables. Les risques accidents du travail et maladies professionnelles sont gérés par la Caisse Nationale de Sécurité Sociale.

La fiscalité est relativement simple avec un taux de 5% pour le transport (aérien et maritime) et les risques agricoles et un taux de 10% pour les autres risques non-vie. L'assurance vie est exonérée de taxes. Les entreprises contribuent au Fonds de la Protection Civile et de la Sécurité Routière à raison de 0,3% des primes auto et de 1% des autres primes hors vie et capitalisation, et au Fonds de Garantie Automobile à raison de 2% des primes. Les primes d'assurance vie et capitalisation sont exonérées des droits d'enregistrement sur les successions et sont déductibles de l'assiette imposable à hauteur de 800 DT à 2000 DT, selon la situation familiale de l'assuré.

La distribution des produits d'assurance est réalisée par quelques 360 agents généraux et 20 courtiers.

## L'expérience au service des assurés

Le secteur est inévitablement appelé à connaître des mutations structurelles et quantitatives importantes pour répondre efficacement aux besoins des acteurs économiques. Par ailleurs, les accords commerciaux de libre échange signés avec la Communauté européenne donneront lieu à une concurrence plus vive et inciteront les compagnies à adapter leurs offres de produits et de services, leurs modes de distribution, leur organisation et les moyens qu'elles mettent en œuvre, notamment dans le domaine du traitement de l'information. Mais au-delà de cet effort qualitatif, elles seront certainement conduites à se renforcer et à mettre en place des alliances stratégiques afin de soutenir leur développement.

Les résultats du marché tunisien se caractérisent en 2002 par :

1. un déficit de la branche automobile : -57 778 517 DT, soit -26,82% des primes.
2. un déficit de la branche Santé : -3 264 128 DT, soit -3,41% des primes.
3. un bénéfice dans les autres branches : +39 779 742 DT
4. un déficit technique après réassurance : -21 262 903 DT, soit -4,11% des primes.

Le résultat des bilans consolidés enregistre un déficit : -48 502 000 DT, soit -9,02% des primes contre un bénéfice en 2001 de : +14 738 000 DT, soit +3,13% des primes.

### LE GROUPE DES ASSURANCES DE TUNISIE

Le GAT compte 203 collaborateurs dont 15 cadres de direction, 20 cadres supérieurs, 60 cadres moyens et 108 employés. L'âge moyen du personnel est de 37 ans et le taux d'encadrement est de 47% contre 22% pour le marché. Le réseau du GAT se compose de 55 agents généraux répartis sur l'ensemble du territoire tunisien, de 2 délégations (à SFAX et SOUSSE), et de 4 Bureaux de souscription directe (Tunis, Bizerte, Djerba et Gabès). Les agents généraux réalisent 80% du chiffre d'affaires contre 65% il y a dix ans.

Le GAT a connu, au cours de ses premières années d'existence, une croissance soutenue de plus de 17% par an. Il conserve ainsi sa position de troisième compagnie du marché tunisien. Cette évolution rapide n'a pas été sans conséquences ni implications, conduisant l'entreprise à engager des actions de redressement et d'adaptation dès 1986. Depuis 1996, les résultats se sont nettement améliorés et se sont consolidés d'année en année. En 1997, le GAT a occupé la troisième place sur le marché tunisien avec 11,50% de part de marché, il conserve la même place avec 10,60% de part de marché en 1998, 10,51% en 1999, 9,91% en 2000, 10,14% de part de marché en 2001 et 10% en 2002. Le tableau suivant présente l'évolution des chiffres clés du GAT depuis 1997.

#### Les chiffres clés du GAT (en milliers de DT)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Chiffre d'affaires	39 402	39 668	41 921	44 096	47 665	52 278	56 670
Sinistres réglés	21 070	23 025	23 394	25 357	31 232	33 574	34 645
Engagements techniques	64 660	67 676	71 936	79 402	82 865	84 201	87 472
Résultat technique	415	466	706	155	1 347	2 048	2 330
Résultat net	1 202	1 668	1 991	1 128	1 121	1 283	1 661

Le GAT maintient ainsi annuellement un bénéfice technique sur les affaires souscrites, alors que le marché affiche, année après année, une aggravation de son déficit technique. Cette situation est essentiellement due à la sélection du portefeuille opérée par le GAT, compte tenu de la répartition de son chiffre d'affaires par catégorie de risque présentée au tableau suivant :

# L'expérience

au service des assurés

## La structure du portefeuille du GAT

	1998	1999	2000	2001	2002	2003
• Automobile	29,69%	32,51%	34%	34%	34%	35%
• Santé	23,38%	21,89%	24%	25%	23%	20%
• Transport	15,97%	10,72%	9%	8%	8%	8%
• Incendie	12,20%	11,52%	11%	12%	13%	13%
• Risques Divers	9,45%	9,47%	9%	12%	12%	11,49%
• Vie	7,90%	9,09%	9%	10%	10%	9%

Les branches Automobile et Santé représentent 55% du portefeuille de la compagnie et sont en légère progression. Cependant, leur poids dans le portefeuille du GAT reste inférieur à leur importance dans le marché tunisien de l'assurance. Un effort est encore nécessaire pour réduire la part des risques Santé dans le portefeuille du GAT. Pour la branche Auto, la stratégie du GAT est de limiter sa part dans le portefeuille à 35% contre 43% dans le marché, étant précisé que les risques facultatifs ne cessent d'augmenter par rapport aux risques obligatoires et représentent 58,70% au bilan 2003, (41,30% pour les risques obligatoires). Il est prévu de porter la part des risques facultatifs à 70%. En ce qui concerne la branche Santé, la compagnie compte poursuivre sa restructuration et la branche enregistre un résultat technique positif au bilan 2003. Les risques d'entreprise, regroupant l'incendie, le transport, la responsabilité civile et les risques divers, représentent 43% du chiffre d'affaires et constituent la partie la plus rémunératrice. Ils enregistrent une évolution moyenne de 12% au bilan 2003 (+18,80% pour les Risques Divers; +10% pour l'Incendie et +9% pour le Transport) et ce malgré une vive concurrence sur le marché traduite par une baisse importante des taux de tarification. Les résultats techniques par branche s'établissent comme suit :

### Les résultats par branche d'activité

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Automobile	-110 741	-2 529 768	-1 740 648	-186 644	+95 773	-1 554 708	-1 351 206
Santé	-530 334	-295 099	-129 680	-22 177	-261 638	-331 940	+26 633
Transport	+784 398	+1 115 165	+58 819	+603 001	+343 085	+863 660	+1 570 061
Incendie	+531 321	+1 067 974	+885 537	-489 745	+292 603	+196 124	+353 223
Risques Divers	-288 332	+638 457	+1 434 769	+171 232	+677 457	+2 087 288	+621 113
Vie	+992 499	+736 476	+769 454	-340 748	-170 088	+941 558	+1 138 240
Acceptations	+106 626	+50 371	+10 793	+267 035	+62 409	+267 994	+147 685

Sur le marché tunisien, le déficit technique structurel provient des branches Automobile et Santé. Le GAT a réussi à limiter ce déficit et à le couvrir par les bénéfices des autres branches grâce à une politique d'assainissement et de souscription sélective menée depuis plusieurs années. Cette politique a permis au GAT de revenir vers une situation de bénéfice technique mais au détriment du développement de son chiffre d'affaires.

Dans ce contexte, la stratégie du GAT est de conforter sa part de marché sur les risques d'entreprise et de développer les risques du particulier et de personnes à travers des gammes de nouveaux produits adaptés à la demande du consommateur tunisien. Ce développement sera conduit avec une politique rigoureuse de sélection des risques. L'objectif de la compagnie est de maintenir un rythme moyen de croissance de 6% par an du chiffre d'affaires et un rendement moyen de 12% des fonds propres.

Pour atteindre ces objectifs, la compagnie doit poursuivre ses efforts de modernisation et d'adaptation à l'évolution du marché.

## STRUCTURE ET REPARTITION GEOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Les primes émises comptabilisées au titre de l'exercice 2003 représentant 56 670 027 DT, dont 49 969 240 DT en non-vie, 4 871 126 DT en vie et 1 829 661 DT d'acceptations en réassurance, soit une progression de 8% du chiffre d'affaires par rapport à l'exercice 2002.

La répartition du chiffre d'affaires du GAT par branche est ventilée de la manière suivante :

### Répartition par Branche du CA 2003

BRANCHES	Chiffre d'affaires 2003	Structure	Chiffre d'affaires 2002	Taux Evolution
<b>Risques du Particulier</b>	<b>22 479 360</b>	<b>40%</b>	<b>19 545 872</b>	<b>15%</b>
Automobile	19 880 359	35%	17 322 179	15%
Risque divers	2 599 001	5%	2 223 693	17%
<b>Risques d'entreprise</b>	<b>15 913 656</b>	<b>28%</b>	<b>14 176 286</b>	<b>12%</b>
Incendie	7 145 050	13%	6 492 742	10%
Transport	4 599 722	8%	4 211 419	9%
Risques spéciaux et Resp. civile	4 168 884	7%	3 472 125	20%
<b>Risques de personnes</b>	<b>16 447 350</b>	<b>29%</b>	<b>16 583 169</b>	<b>-1%</b>
Santé	11 576 224	20%	11 560 383	0%
Vie	4 871 126	9%	5 022 786	-3%
<b>Total Affaires directes</b>	<b>54 840 366</b>	<b>97%</b>	<b>50 305 327</b>	
Acceptation	1 829 661	3%	1 972 287	-7%
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>56 670 027</b>	<b>100%</b>	<b>52 277 614</b>	<b>8%</b>

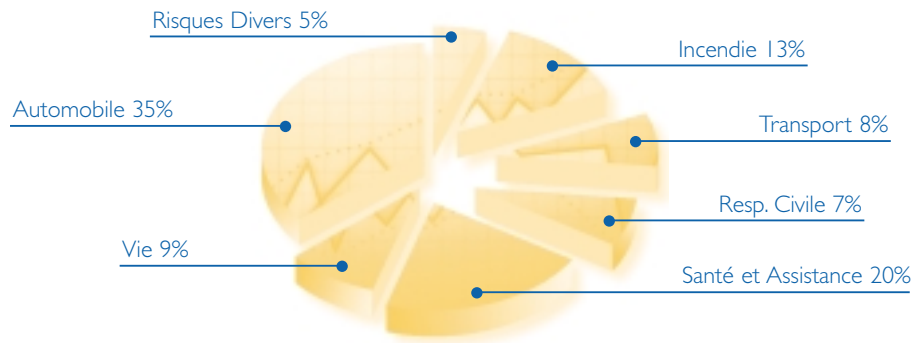
La progression de 8% du chiffre d'affaires de la compagnie a été réalisée grâce à une progression de 12% des risques d'entreprise, par une évolution de 15% des risques du particulier et par une régression de -1% des risques de personnes.

La progression du chiffre d'affaires Automobile reste soutenue (15% en 2003). Cette progression s'explique en partie par la hausse des primes d'assurances aussi bien sur la RC que sur le risque dommages.

La branche risques divers qui regroupe les risques Vol, Dommages, Bris de Glaces, Individuelle accidents, Multirisque Habitation et Multirisque Commerçant a connu une progression de 17% en 2003.

La progression de 10% des primes émises en Incendie est le résultat d'une politique de revalorisation des capitaux assurés dans le portefeuille du GAT et la commercialisation des risques pertes d'exploitation et bris de machine.

### Structure du chiffre d'affaires 2003 du GAT



## L'expérience au service des assurés

La progression des primes Transport de 9% par rapport à 2002 est réalisée après une période de sélection du portefeuille rigoureuse et de redressement des taux qui a engendré une baisse au cours des dernières années. Cette politique a permis de renouer avec un résultat bénéficiaire pour la branche Transport.

L'évolution de 8% du chiffre d'affaires global du GAT est inférieure à celle du marché qui est de 14,33% en 2002, 5,73% en 2001 et 9,70% prévu en 2003. Cependant, elle reste en conformité avec l'axe de développement stratégique du GAT. L'objectif est de maintenir une structure équilibrée entre d'une part les risques Automobile et Santé et d'autre part les autres Risques, alors que le marché de l'assurance en Tunisie connaît un accroissement important pour les risques Automobile et Santé, structurellement déficitaires.

La répartition géographique du chiffre d'affaires du GAT n'a pas subi de fortes modifications au cours de l'exercice 2003. Le Bureau de Tunis et les agences du Grand Tunis représentent toujours la part prédominante (69% en 2003 contre 66% en 2002).

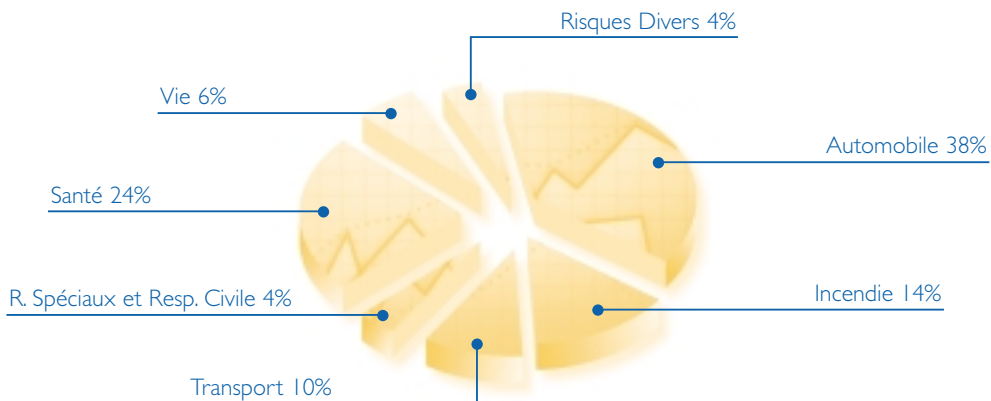
La répartition par région du chiffre d'affaires du GAT se présente de la manière suivante :

### Répartition géographique du CA 2003

Régions	CA 2003	Structure	CA 2002	Structure
Grand Tunis	37 839 853	69%	33 201 516	66%
Cap Bon	1 645 211	3%	1 509 160	3%
Nord-Ouest	1 096 808	2%	1 006 107	2%
Centre	7 129 247	13%	7 545 798	15%
Sud	7 129 247	13%	7 042 746	14%
<b>Total</b>	<b>54 840 366</b>	<b>100%</b>	<b>50 305 327</b>	<b>100%</b>

La région du grand Tunis se compose de 28 points de vente qui réalisent 50% du chiffre d'affaires de la compagnie. De son côté le siège réalise 19% du chiffre d'affaires.

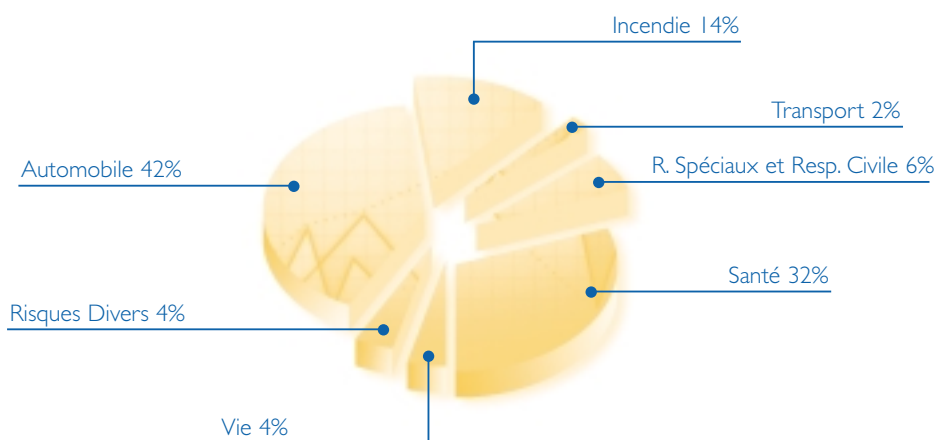
### Structure des primes émises de la région du Grand Tunis



La région du Centre, dotée d'une délégation, se compose de 11 agents généraux et d'un bureau de souscription. L'économie de cette région repose principalement sur l'activité touristique et l'industrie textile de sous-traitance.

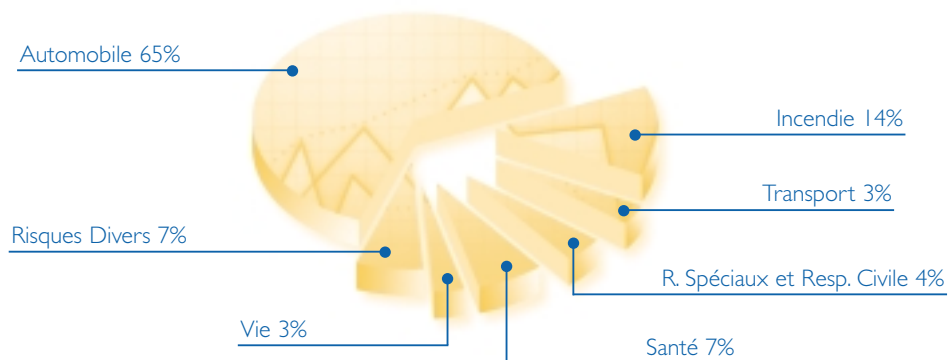
Le chiffre d'affaires de la région a connu une progression de 11% en Automobile compte tenu de la hausse tarifaire, une baisse importante des affaires Transport suite à la baisse des importations à destination du port de Sousse. Par ailleurs, il faut noter une hausse des primes Santé et Vie. Un effort devra être fourni pour la souscription des risques d'entreprise.

### Structure des primes émises de la région du Centre



La région du Sud, dotée également d'une délégation, se compose de 6 agents généraux à Sfax, la deuxième ville industrielle de la Tunisie, de 5 agents généraux dans les villes du Sud et de 2 bureaux.

### Structure des primes émises de la région du Sud



Le chiffre d'affaires de la région du Sud représente 13% des émissions du GAT avec un tassement des risques automobile.

Un effort a été réalisé par les agences de cette région pour le développement des risques d'entreprise qui se traduit par une progression de 18%. Cette progression est essentiellement réalisée en incendie, RC et engineering.

## RESULTATS DE LA GESTION TECHNIQUE

Les primes émises des affaires directes à fin décembre 2003 s'élèvent à 54 840 366 DT contre 50 305 327 DT à fin décembre 2002, soit une évolution de 9% . Le chiffre d'affaires des acceptations à fin décembre s'élève à 1 829 661 DT contre 1 972 287 DT à fin décembre 2002 soit une diminution de 7%.

Les sinistres réglés ont atteint 34 645 516 DT soit 61,14% des émissions en 2003, et enregistrent ainsi une augmentation de 1 071 365 DT par rapport à l'exercice précédent.

Les Engagements techniques totalisent 87 472 841 DT en 2003, soit 159,40% des primes contre 84 200 657 DT en 2002 (161,43% des primes acquises), soit une augmentation en valeur absolue de +3 272 184 DT contre une augmentation de 1 335 315 DT l'exercice précédent.

Les Frais d'exploitation non-vie et vie s'élèvent à 13 515 203 DT en 2003 soit 23,85% du chiffre d'affaires contre 11 899 394 DT soit 22,76% du chiffre d'Affaires en 2002. Ils comprennent :

- Les frais d'acquisition qui correspondent à des frais directement imputables, tels que les commissions d'acquisition, les frais de personnel et les frais d'ouverture des dossiers ou d'admission des contrats dans le portefeuille, ainsi qu'à des frais indirectement imputables, tels que les frais de publicité, les charges de prospection et de marketing ;
- Les frais d'administration qui correspondent à des frais internes et externes occasionnés par la gestion des contrats en portefeuille ;

- Les frais de gestion des sinistres qui correspondent à des frais internes et externes occasionnés par le traitement des dossiers sinistres (ouverture, évaluation et règlement).

Les primes cédées s'élèvent à 12 015 843 DT soit 21,20% du chiffre d'affaires contre 13 080 867 DT soit 25,02% du chiffre d'affaires en 2002.

La part des réassureurs dans les sinistres payés s'élève à 4 225 393 DT soit 7,46% du chiffre d'affaires contre 3 208 637 DT soit 6,14% du chiffre d'Affaires en 2002.

Les commissions reçues totalisent 2 721 361 DT soit 4,80% du chiffre d'affaires contre 2 708 580 DT soit 5,18% du chiffre d'Affaires en 2002.

Le solde de réassurance est négatif. Il s'élève à -3 653 868 DT soit -6,45% du C.A contre -3 520 220 DT soit -6,73% du chiffre d'Affaires en 2002.

Les résultats des opérations techniques de l'assurance non-vie et vie au 31/12/2003 font ressortir un excédent de +2 330 029 DT soit +4,11% du chiffre d'affaires contre un résultat bénéficiaire de +2 047 255 DT soit +3,91% du chiffre d'affaires en 2002.

Il est à noter que conformément aux nouvelles normes du secteur des assurances, notamment celle de la présentation des états financiers, les revenus sur valeurs ont été comptabilisés pour la majeure partie dans les comptes techniques des branches proportionnellement à leur part dans les provisions techniques.

Le résultat de l'exercice enregistre un bénéfice net d'impôts de +1 661 557 DT, soit +2,93% du chiffre d'affaires en 2003, contre +1 283 839 DT, soit +2,46% du chiffre d'affaires en 2002.

### **AUTOMOBILE**

La branche a enregistré une évolution de 15% par rapport à l'exercice 2002.

Sa part dans le portefeuille représente 35,08% contre 35% l'exercice écoulé. Les risques facultatifs se développent progressivement et représentent au bilan 2003 58,70% du chiffre d'affaires de la branche contre 41,30% pour les risques obligatoires.

Il est à noter que la part de l'automobile dans le marché de l'assurance en Tunisie est de 43% et génère une sinistralité de 116,32% au bilan de 2002.

La charge de sinistres tous exercices confondus s'élève à 15 306 437 DT soit 76,99% contre une charge de 14 660 978 DT soit 84,63% des Primes émises de la branche en 2002.

Le résultat technique de la branche est déficitaire de -1 351 206 DT soit -6,80% des primes contre un déficit de -1 554 708 DT soit -8,98% des primes en 2002.

### **ACCIDENTS DU TRAVAIL ET GESTION DES RENTES**

Les règlements de la branche en liquidation se montent à 749 282 DT contre 704 785 DT en 2002.

Le Compte technique fait ressortir un déficit de -175 721 DT contre -422 721 DT en 2002.

### **INCENDIE**

Les émissions de la branche ont enregistré une évolution de 10% après une évolution de 15% en 2002. Sa part dans le portefeuille est restée à 13%. La charge de sinistres tous exercices confondus s'élève à 2 927 545 DT soit 40,97% des émissions contre 2 307 333 DT soit 35,54% des primes en 2002.

La part de la branche dans le marché tunisien représente 7,8% et génère une sinistralité de 76,77% des primes en 2002.

Le compte technique fait ressortir un bénéfice de 353 223 DT soit 4,94% des primes de la branche contre un bénéfice de 196 124 DT soit 3% des primes en 2002.

### TRANSPORT

Les émissions de la branche ont enregistré une évolution de 9% contre une évolution de 18% en 2002.

Sa part dans le portefeuille représente 8%. La part de la branche dans le marché tunisien représente 8,92% et génère une sinistralité de 30,42% en 2002.

La charge de sinistres tous exercices confondus s'élève à 1 260 734 DT soit 27,41% des émissions contre une charge de 1 280 474 DT soit 30,40% des émissions en 2002.

Le Compte technique fait ressortir un résultat bénéficiaire de 1 570 061 DT soit 34,13% des primes de la branche contre un bénéfice de 863 659 DT soit 20,6% des émissions en 2002.

### RISQUES DIVERS

L'évolution de la branche en 2003 est de 18,82% contre 14% l'exercice précédent.

Sa part dans le portefeuille représente 11,49% contre 11% l'année dernière.

La part de la branche dans le marché tunisien représente 11,55% en 2002.

La charge de sinistres tous exercices confondus s'élève à 2 585 444 DT soit 38,17% des primes contre 2 163 268 DT soit 38% des primes en 2002.

Le compte de résultat technique de la branche fait ressortir un résultat bénéficiaire de 621 113 DT soit 9,18% des Emissions contre un bénéfice de 2 087 288 DT soit 36,64% des émissions en 2002.

### SANTE

Après une régression de 1% en 2002, la branche a connu une stagnation de son chiffre d'affaires en 2003. Sa part dans le portefeuille représente 20% contre 22% en 2002. La part de la branche dans le marché tunisien représente 17,80% et génère une sinistralité de 93% au bilan 2002.

Les règlements de la branche s'élèvent à 9 864 563 DT soit 85,21% des émissions contre 10 018 504 DT soit 86,66% des primes en 2002.

Le Compte technique fait ressortir un solde positif de 26 633 DT soit 0,23% des émissions de la branche contre un déficit de -331 940 DT soit -2,83% des émissions en 2002.

### ACCEPTATIONS

Les Primes acceptées en 2003 totalisent 1 829 660 DT contre 1 972 287 DT en 2002. La part de la branche dans le portefeuille représente 3% contre 3,77% l'exercice écoulé.

La charge de sinistres s'élève à 1 043 521 DT soit 57% des primes acceptées contre 1 397 955 DT soit 72,21% des Primes en 2002.

Le compte technique des Acceptations fait ressortir un résultat positif de 147 685 DT soit 8,07% des émissions contre un bénéfice de 267 994 DT soit 13,58% des émissions en 2002.

### VIE

La branche a connu une régression de -3% contre une évolution de 4% l'exercice écoulé. Sa part dans le portefeuille représente 9% contre 11% l'exercice précédent. La part de la branche dans le marché tunisien représente 8,54% au bilan 2002.

La charge de sinistres de la branche s'élève à 3 265 239 DT soit 67,03% des primes contre 3 604 593 DT soit 71,76% des émissions en 2002.

Le compte technique de la branche fait ressortir un résultat positif de 1 138 240 DT soit 23,37% des émissions contre un bénéfice de 941 558 DT soit 19,27% des émissions en 2002.



r a p p o r t a n n u e l 2 0 0 3

r a p p o r t a n n u e l 2 0 0 3





L'expérience  
au service des assurés

## ETATS FINANCIERS EXERCICE 2003

## ACTIF DU BILAN

Actif du Bilan	Notes	2003			2002
		Brut	Amortissement et Provisions	Net	Net
<b>Actifs incorporels</b>		<b>2 169 613,468</b>	<b>1 422 103,280</b>	<b>747 510,188</b>	<b>726 571,803</b>
Investissements de recherche et développement	A1	2 169 613,468	1 422 103,280	747 510,188	726 571,803
<b>Actifs corporels d'exploitation</b>		<b>5 350 112,226</b>	<b>3 542 826,035</b>	<b>1 807 286,191</b>	<b>1 377 125,054</b>
Mobilier et matériel d'exploitation	A2	5 350 112,226	3 542 826,035	1 807 286,191	1 377 125,054
<b>Placements</b>		<b>68 717 221,992</b>	<b>7 645 531,687</b>	<b>61 071 690,305</b>	<b>63 413 526,867</b>
Terrains et constructions	A3	16 036 053,729	5 735 838,854	10 300 214,875	9 606 313,518
Placements financiers	A4	48 265 182,510	1 909 692,833	46 355 489,677	48 956 078,615
Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes		4 415 985,753		4 415 985,753	4 851 134,734
<b>Part des réassureurs dans les provisions techniques</b>		<b>25 026 471,724</b>		<b>25 026 471,724</b>	<b>23 611 251,892</b>
Provisions pour primes non-acquises		2 723 924,235		2 723 924,235	2 693 169,712
Provisions pour sinistres		22 302 547,489		22 302 547,489	20 918 082,180
<b>Créances</b>		<b>42 586 763,540</b>	<b>1 650 000,000</b>	<b>40 936 763,540</b>	<b>36 056 600,748</b>
Créances nées d'opérations d'assurance directe					
Primes acquises et non émises		4 188 696,586		4 188 696,586	4 496 015,977
Primes à recevoir		17 007 790,938	1 650 000,000	15 357 790,938	11 073 803,191
Autres créances nées d'opérations d'assurance directe	A5	4 979 832,153		4 979 832,153	3 287 426,816
Créances indemnisées subrogées à l'entreprise d'assurance		2 064 674,880		2 064 674,880	1 894 620,784
Créances nées d'opérations de réassurance	A6	12 492 068,286		12 492 068,286	13 492 588,680
Autres créances					
Personnel		139 284,883		139 284,883	124 551,679
Etat et organismes de sécurité sociale, collectivités publiques		934 773,514		934 773,514	969 739,679
Débiteurs divers	A7	779 642,300		779 642,300	717 853,942
<b>Autres éléments d'actif</b>		<b>7 863 080,611</b>		<b>7 863 080,611</b>	<b>5 651 144,474</b>
Avoirs en Banque, CCP, chèques et caisse	A8	4 150 080,161		4 150 080,161	2 184 992,704
Charges reportées					
Frais d'acquisition reportés		1 415 279,044		1 415 279,044	1 279 767,657
Comptes de régularisation Actif					
Intérêts et loyers acquis non échus		1 930 613,744		1 930 613,744	1 805 678,786
Autres comptes de régularisation	A9	367 107,662		367 107,662	380 705,327
<b>Total Actif</b>		<b>151 713 263,561</b>	<b>14 260 461,002</b>	<b>137 452 802,559</b>	<b>130 836 220,838</b>

## CAPITAUX PROPRES ET PASSIF DU BILAN

Capitaux propres et passif du Bilan	Notes	2003	2002
<b>Capitaux propres</b>			
Capital Social		10 000 000,000	10 000 000,000
Autres Capitaux	PI	8 584 302,920	8 076 317,603
Résultat reporté		117 184,328	47 537,635
<b>Total capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>18 701 487,248</b>	<b>18 123 855,238</b>
Résultat net de l'exercice		1 661 556,761	1 283 838,624
<b>Total capitaux propres avant affectation</b>		<b>20 363 044,009</b>	<b>19 407 693,862</b>
<b>Passif</b>			
<b>Provisions pour risques et charges</b>		<b>200 000,000</b>	
<b>Provisions techniques brutes</b>		<b>87 472 841,516</b>	<b>84 200 657,223</b>
Provisions pour primes non-acquises		8 987 447,906	7 504 165,324
Provisions pour sinistres		52 581 955,447	50 051 518,033
Provisions mathématique vie		18 005 769,153	18 278 341,103
Autres provisions techniques (Non-Vie)	P2	7 897 669,010	8 366 632,763
<b>Dettes pour dépôts en espèces reçus des cessionnaires</b>		<b>25 026 471,724</b>	<b>23 611 251,892</b>
<b>Autres dettes</b>		<b>3 599 457,219</b>	<b>2 456 483,651</b>
Dettes nées d'opérations d'assurance directe	P3	3 062 389,910	2 071 544,578
Etat, organisme de sécurité sociale, collectivités publiques	P4	448 953,112	148 175,773
Créditeurs divers	P5	88 114,197	236 763,300
<b>Autres Passifs</b>		<b>790 988,091</b>	<b>1 160 134,210</b>
Autres comptes de régularisation Passif	P6	790 988,091	1 160 134,210
<b>Total Passif</b>		<b>117 089 758,550</b>	<b>111 428 526,976</b>
<b>Total des Capitaux propres et du passif</b>		<b>137 452 802,559</b>	<b>130 836 220,838</b>

## ETAT DE RESULTAT

	2003	2002
<b>RESULTAT TECHNIQUE NON-VIE</b>	1 191 789 154	1 105 696 906
<b>RESULTAT TECHNIQUE VIE</b>	1 138 240 104	941 557 804
<b>Produits des placements</b>	2 759 380 724	3 423 800 717
Produits de placement de l'assurance vie	-240 455 822	-298 585 162
Produits de placement alloués, transférés assurance non-vie	-911 021 795	-1 059 535 943
<b>CHARGES DE PLACEMENTS</b>	-1 884 384 412	-2 234 423 998
Charges de gestion des placements, y compris les charges d'intérêt et les intérêts sur dépôt des réassureurs	-1 884 384 412	-2 234 423 998
<b>RESULTAT provenant des activités ordinaires</b>	2 053 547 953	1 878 510 324
Impôts sur le résultat	-391 991 192	-594 671 700
<b>RESULTAT provenant des activités ordinaires après impôts</b>	1 661 556 761	1 283 838 624

## ETAT DE RESULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE VIE

	Opération brutes 2003	Cessions 2003	Opérations nettes 2003	Opérations nettes 2002
<b>PRIMES</b>	5 000 445 982	-412 619 806	4 587 826 176	4 609 767 339
Primes émises et acceptées	5 000 445 982			
<b>Produits de placement</b>				
Revenus des placements	240 455 822		240 455 822	298 585 162
<b>CHARGE DE SINISTRES</b>	-3 265 239 872	261 847 005	-3 003 392 867	-3 281 938 556
Montants payés	-3 552 254 951	331 666 636	-3 220 588 315	
Variation de la provision pour sinistres	14 443 129	-69 819 631	-55 376 502	
<b>Variation des autres provisions techniques</b>				
Provision d'assurance vie	272 571 950		272 571 950	-1 233 924 673
<b>Frais d'exploitation</b>	-718 839 939		-718 839 939	-711 291 319
Frais d'acquisition	-345 455 426		-345 455 426	
Frais d'administration	-261 694 996		-261 694 996	
Frais de gestion de sinistres	-111 689 517		-111 689 517	
Commissions reçues des réassureurs		32 190 912	32 190 912	26 435 178
<b>RESULTAT TECHNIQUE VIE</b>	1 256 821 993	-118 581 889	1 138 240 104	941 557 804

## ETAT DE RESULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE NON-VIE

	Opération brutes 2003	Cessions 2003	Opérations nettes 2003	Opérations nettes 2002
<b>PRIMES ACQUISES</b>	<b>49 878 979 169</b>	<b>-11 572 468 674</b>	<b>38 306 510 495</b>	<b>35 078 654 727</b>
Primes émises et acceptées	51 798 901 481	-11 603 223 197	40 195 678 284	
Variation de la provision pour primes non acquises	-1 919 922 312	30 754 523	-1 889 167 789	
<b>Produits de placement alloués, transférés de l'état de résultat</b>	<b>911 021 795</b>		<b>911 021 795</b>	<b>1 059 535 943</b>
<b>Autres produits techniques</b>				
<b>CHARGE DE SINISTRES</b>	<b>-33 266 562 761</b>	<b>5 348 011 434</b>	<b>-27 918 551 327</b>	<b>-26 673 165 512</b>
Montants payés	-31 190 645 972	3 893 726 494	-27 296 919 478	
Variation de la provision pour sinistres	-2 544 880 542	1 454 284 940	-1 090 595 602	
<b>Variation des autres provisions</b>	<b>468 963 753</b>		<b>468 963 753</b>	<b>146 629 551</b>
<b>Frais d'exploitation</b>	<b>-11 601 150 658</b>		<b>-11 601 150 658</b>	<b>-10 043 947 589</b>
Frais d'acquisition	-6 008 335 014		-6 008 335 014	-4 840 984 747
Frais d'administration	-3 140 873 534		-3 140 873 534	-2 846 336 186
Frais de gestion des sinistres	-2 451 942 110		-2 451 942 110	-2 356 626 656
Commissions reçues des réassureurs		2 689 170 858	2 689 170 858	2 682 144 527
<b>Autres charges techniques</b>	<b>-1 195 212 009</b>		<b>-1 195 212 009</b>	<b>-1 144 154 741</b>
<b>RESULTAT TECHNIQUE NON-VIE</b>	<b>4 727 075 536</b>	<b>-3 535 286 382</b>	<b>1 191 789 154</b>	<b>1 105 696 906</b>

## RESULTAT TECHNIQUE PAR CATEGORIE D'ASSURANCE

Résultat technique par Catégorie d'assurance	Auto	Acc.Travail	Incendie	Transport	R. Divers	Santé	Acceptation	TOTAL
<b>Primes acquises</b>	17 929 098 410		7 128 572 675	4 455 628 751	6 763 219 523	11 704 846 871	1 897 612 939	49 878 979 169
Primes émises	19 880 359 274		7 145 049 803	4 599 722 151	6 767 885 690	11 576 223 871	1 829 660 692	51 798 901 481
Variation des primes non-acquises	-1 951 260 864		-16 477 128	-144 093 400	-4 666 167	128 623 000	67 952 247	-1 919 922 312
<b>Charges de prestations</b>								
Prestations et frais payés	13 977 428 469	749 282 056	2 152 007 449	894 168 899	1 660 875 849	10 321 313 637	1 435 569 613	31 190 645 972
Frais de gestion sinistres	1 056 689 426		233 289 617	171 948 190	236 591 787	753 423 090		2 451 942 110
Charges des provisions pour prestations diverses	1 329 008 442		775 538 178	366 565 219	922 567 716	-456 750 000	-392 049 013	2 544 880 542
Charges autres provisions		468 963 753						468 963 753
<b>Solde de souscription</b>	<b>1 565 972 073</b>	<b>-280 318 303</b>	<b>3 967 737 431</b>	<b>3 022 946 443</b>	<b>3 943 184 171</b>	<b>1 086 860 144</b>	<b>854 092 339</b>	<b>14 160 474 298</b>
Frais d'acquisition	1 586 219 913		1 420 561 768	625 210 372	1 044 887 589	651 509 519	679 945 853	6 008 335 014
Frais d'administration	1 635 868 061		1 093 978 365	468 281 165	705 915 001	408 717 384	23 325 567	4 336 085 543
<b>Charges d'acquisition et de gestion nettes</b>	<b>3 222 087 974</b>		<b>2 514 540 133</b>	<b>1 093 491 537</b>	<b>1 750 802 590</b>	<b>1 060 226 903</b>	<b>703 271 420</b>	<b>10 344 420 557</b>
Produits nets de placements	550 443 168	104 597 642	76 850 463	43 747 231	106 271 076		29 112 215	911 021 795
Autres produits								
<b>Solde financier</b>	<b>-1 105 672 733</b>	<b>-175 720 661</b>	<b>1 530 047 761</b>	<b>1 973 202 137</b>	<b>2 298 652 657</b>	<b>26 633 241</b>	<b>179 933 134</b>	<b>4 727 075 536</b>
Part des réassureurs et/ou des rétrocessionnaires dans les primes acquises	-1 698 170 000		-5 184 825 602	-2 479 427 820	-2 177 797 647		-32 247 605	-11 572 468 674
Part des réassureurs et/ou des rétrocessionnaires dans les prestations payées	752 336 758		1 684 228 189	1 310 420 445	146 741 102			3 893 726 494
Part des réassureurs et/ou des rétrocessionnaires dans les charges de provisions	700 300 000		459 755 133	246 212 354	48 017 453			1 454 284 940
Commissions reçues des réassureurs et/ou des rétrocessionnaires			1 864 018 020	519 653 711	305 499 127			2 689 170 858
<b>Solde de réassurance et/ou de rétrocession</b>	<b>-245 533 242</b>		<b>-1 176 824 260</b>	<b>-403 141 310</b>	<b>-1 677 539 965</b>		<b>-32 247 605</b>	<b>-3 535 286 382</b>
<b>Résultat technique 2003</b>	<b>-1 351 205 975</b>	<b>-175 720 661</b>	<b>353 223 501</b>	<b>1 570 060 827</b>	<b>621 112 692</b>	<b>26 633 241</b>	<b>147 685 529</b>	<b>1 191 789 154</b>
<b>Résultat technique 2002</b>	<b>-1 554 708 536</b>	<b>-422 720 677</b>	<b>196 124 502</b>	<b>863 659 760</b>	<b>2 087 287 662</b>	<b>-331 940 038</b>	<b>267 994 233</b>	<b>1 105 696 906</b>

## TABLEAU D'AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2003

IMMOBILISATIONS	ACQUISITIONS		TAUX		AMORTISSEMENTS			V. C. N		
	AU 31.12.2002	2003	CESSION & REGULA- RISATION	VALEURS D'ACQUISITION AU 31.12.2003	%	AU 31.12.2002	AU 31.12.2003		CESSION & REGULA- RISATION	CUMULES
Logiciel informatique	720 725 467	172 475 457		893 200 924	20	0	145 690 903		145 690 903	747 510 021
Frais d'études et de recherches	1 276 412 544			1 276 412 544	33	1 270 566 208	5 846 169		1 276 412 377	167
Immeubles	14 794 053 729	1 242 000 000		16 036 053 729	5	5 187 740 211	548 098 643		5 735 838 854	10 300 214 875
Mobiliers et matériels de bureaux	565 027 613	83 436 271	1 771 000	646 692 884	10	450 503 081	22 788 608	1 771 000	471 520 689	175 172 195
Matériel de transport	332 426 511	43 000 000		375 426 511	20	184 604 009	45 559 999		230 164 008	145 262 503
Autres mobiliers et matériels	61 353 681			61 353 681	10	61 353 680	0		61 353 680	1
Agencements, aménagements et installations	2 196 088 925	469 581 328	630 000	2 665 040 253	10	1 420 311 642	171 522 221	630 000	1 591 203 863	1 073 836 390
Petit matériel d'exploitation	172 397 261	27 628 327	20 000	200 005 588	20	124 919 295	26 389 523	20 000	151 288 818	48 716 770
Matériel d'exploitation informatique	1 222 759 561	190 497 763	11 664 015	1 401 593 309	15	931 236 791	110 006 690	3 948 504	1 037 294 977	364 298 332
Dépôt et cautionnement	4 683 895			4 683 895						4 683 895
<b>TOTAUX</b>	<b>21 345 929 187</b>	<b>2 228 619 146</b>	<b>14 085 015</b>	<b>23 560 463 318</b>		<b>9 631 234 917</b>	<b>1 075 902 756</b>	<b>6 369 504</b>	<b>10 700 768 169</b>	<b>12 859 695 149</b>

## ETAT DE FLUX DE TRÉSORERIE

Etat de flux de trésorerie (méthode directe)	2003	2002
<b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>		
Encaissements des primes reçues des assurés	49 169 013,000	46 187 310,131
Sommes versées pour paiement des sinistres	-33 492 687,056	-30 951 654,797
Décaissements des primes pour les cessions	-5 064 278,944	-3 717 639,219
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel	-5 953 289,555	-5 642 785,809
Décaissements liés à l'acquisition de placement financiers	-16 277 076,000	-21 968 832,125
Encaissements liés à la cession de placements financiers	19 225 664,938	20 400 896,360
Taxes sur les assurances versées au trésor	-6 392 442,941	-5 827 994,818
Produits financiers reçus	2 216 948,000	2 552 811,751
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	<b>3 431 851,442</b>	<b>1 032 111,474</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
Décaissement provenant de l'acquisition d'imob incorp et corp	-850 000,000	-873 541,667
Encaissement provenant de la cession d'imob incorp et corp	14 085,015	687 973,948
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	<b>-835 914,985</b>	<b>-185 567,719</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		
Encaissements suite à l'émission d'actions		
Dividendes et autres distributions	-630 849,000	-772 087,538
Remboursement d'emprunts		
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	<b>-630 849,000</b>	<b>-772 087,538</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>1 965 087,457</b>	<b>74 456,217</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>	<b>2 184 992,704</b>	<b>2 110 536,487</b>
<b>Trésorerie de fin d'exercice</b>	<b>4 150 080,161</b>	<b>2 184 992,704</b>

## NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Les présentes notes aux états financiers de l'exercice social 2003 ont pour objectif de présenter les bases retenues pour l'établissement de ces états financiers et les choix particuliers des principes comptables adoptés par le Groupe des Assurances de Tunisie et d'analyser les montants figurant dans le corps du bilan et des états de résultats.

Les états financiers présentés au titre de l'exercice social 2003 sont établis selon les règles prévues par la norme comptable générale N° 01, les normes comptables techniques et les normes comptables sectorielles d'assurance et de réassurance.

Les principes et les méthodes comptables pertinents appliqués pour l'évaluation et la présentation des éléments des états financiers sont les suivants :

### I- LES PLACEMENTS

Les placements englobent les titres de participation, les emprunts obligataires et les bons de trésor négociables en bourse, les dépôts en espèces auprès des cédantes en représentation des engagements techniques, les cautionnements et les prêts au personnel à plus d'un an.

La méthode utilisée pour l'évaluation des placements est celle du premier entré premier sorti (FIFO).

Les dépréciations financières constatées sur chaque catégorie de titres cotés de même nature entre le coût d'acquisition et le cours boursier moyen du mois de décembre 2003 font l'objet d'une provision.

Les actions non cotées font l'objet d'une provision de dépréciation financière lorsque la valeur investie est inférieure à la valeur mathématique.

Les Bons de Trésor négociables en Bourse font l'objet d'une évaluation à l'inventaire sur la base du capital restant augmenté de la fraction non amortie de l'écart entre la valeur faciale et le prix d'acquisition.

## II- PROVISIONS TECHNIQUES

Les provisions techniques comprennent :

### a) Les provisions pour primes non acquises :

C'est la portion des primes qui, à la clôture de l'exercice, continue à garantir le risque pour les exercices ultérieurs.

Cette provision est systématiquement enregistrée pour le montant déterminé en appliquant la méthode du prorata temporis aux primes chevauchantes.

Il est à noter que cette provision est évaluée sur la base des primes brutes (commerciales). Les frais d'acquisition correspondantes font l'objet d'une régularisation à l'actif du bilan dans le compte frais d'acquisition reportés.

### b) Les provisions pour sinistres à payer :

C'est la partie des sinistres qui, à la clôture de l'exercice, n'est pas encore payée.

À la clôture de l'exercice, il est procédé à l'inventaire des sinistres survenus qui ne sont pas

réglés. Ceux-ci font l'objet d'une estimation calculée sur la base des informations disponibles. Les réserves pour dossiers inconnus sont comptabilisées parmi ces provisions.

Il est à noter qu'en plus des frais internes et externes tels que les honoraires d'avocat et les droits d'enregistrement des jugements qui sont estimés dans les dossiers, une charge de gestion de 3% est ajoutée aux réserves pour sinistre à payer.

La part des réassureurs dans ces provisions est portée à l'actif du bilan.

### **III- L'ETAT DE RESULTAT**

Il est présenté selon le modèle préconisé par la norme comptable relative à la présentation des états financiers des entreprises d'assurance et de réassurance (N. C 26).

Cette norme permet de déterminer le résultat technique de l'assurance non-vie, le résultat technique de l'assurance vie et le résultat général de la compagnie.

### **IV- CONSTATATION DES CHARGES PAR DESTINATION**

En application de la norme comptable relative à la présentation des états financiers des entreprises d'assurance exigeant le passage de la comptabilité par nature à la comptabilité par destination, nous avons procédé à l'opération de déversement après avoir comptabilisé toutes les charges de l'exercice 2003 par nature.

Il est à préciser que les destinations telles que définies par le nouveau système comptable des entreprises d'assurance sont :

# L'expérience

au service des assurés

- les frais de gestion des sinistres
- les frais d'acquisition des contrats
- les frais d'administration
- les frais de gestion des placements
- les autres charges techniques

À l'exception des charges de sinistres directement affectées, les charges comptabilisées initialement par nature (frais de personnel, commissions des agents généraux, amortissements, frais généraux, impôts et taxes) ont été déversées dans des comptes de charges par destination selon les critères suivants :

Charges par nature	Clés de répartition
Frais de personnel et charges connexes	Temps effectif du travail
Amortissement	Superficie, parc informatique
Frais de siège	Superficie occupée par destination
Frais généraux	Masse salariale, nombre de dossiers en archives
Contentieux primes	Valeur des primes en contentieux

## V- PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

Le bilan de l'exercice 2003 totalise tant à l'actif qu'au passif 137 452 802 DT contre 130 836 221 DT en 2002, accusant ainsi une augmentation de 6 616 581 DT.

Les primes émises nettes d'impôts et d'annulation s'élèvent au 31 décembre 2003 à 56 670 027 DT contre 52 277 614 DT l'année précédente, accusant ainsi une augmentation de 4 392 413 DT soit 8,40%.

L'exercice 2003 a dégagé un bénéfice après impôt de 1 661 557 DT contre 1 283 839 DT en 2002 enregistrant une augmentation de 377 718 DT soit 29,42%.

Nous vous présentons, ci-après, le bilan et l'état de résultat de l'exercice 2003 comparés à ceux de l'exercice 2002 ainsi que des notes complémentaires vous permettant d'avoir de plus amples renseignements sur les états financiers.

(Voir Bilan et Etats de Résultat ci-joint)

## VI - NOTES COMPLEMENTAIRES

### NOTE N° 1 : ACTIFS INCORPORELS ET CORPORELS

Les actifs corporels et incorporels totalisent au 31 décembre 2003 une valeur brute de 7 519 725 DT détaillés comme suit :

- Investissement de recherche et développement :	2 169 613 DT
- Mobilier et matériel d'exploitation :	5 350 112 DT

Le cumul des amortissements s'élève à 4 964 929 DT, ce qui nous donne une valeur comptable nette de 2 554 796 DT.

Le tableau d'amortissement joint en annexes détaille par nature d'immobilisations :

- la valeur d'origine;
- les mouvements de l'exercice;
- les amortissements
- et la valeur comptable nette.

## NOTE N° 2 : PLACEMENT

Cette rubrique figure au bilan du 31 décembre 2003 pour un montant net de 61 071 690 DT contre 63 413 527 DT au 31 décembre 2002, soit une diminution de 2 341 837 DT. Les provisions pour dépréciation des titres constitués s'élèvent à 1 909 693 DT.

Ces valeurs sont réparties comme suit :

• Terrains et constructions :	10 300 215 DT
• Placements financiers :	46 355 489 DT
• Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes :	4 415 986 DT

Le poste placement financier se détaille ainsi :

• Titres de placement :	17 270 597 DT
• Titres de placement (emprunt obligataire et autres) :	6 390 000 DT
• Titres de placement (convention et portage) :	5 410 030 DT
• Bons de trésor :	16 542 351 DT
• Billets de trésorerie :	1 000 000 DT
• Compte de placement à terme :	1 000 000 DT
• Prêt personnel à plus d'un an :	652 205 DT

## NOTE N° 3 : PART DES REASSUREURS DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES

Ce compte figure au bilan arrêté au 31 décembre 2003 pour un montant de 25 026 471 DT, contre 23 611 252 DT l'exercice précédent, soit une augmentation de 1 415 219 DT.

Ce montant représente la quote-part des réserves techniques mise à la charge des réassureurs.

Ce montant est détaillé par nature de réserve comme suit :

- pour primes non acquises : 2 723 924 DT
- Provisions pour sinistres à payer : 22 302 547 DT

La répartition de ces réserves par branche se présente comme suit :

Branches	Provisions pour primes non acquises (DT)		Provisions pour sinistres à payer (DT)	
	2003	2002	2003	2002
Auto			9 959 577	9 259 277
Incendie	1 197 400	1 060 959	4 218 455	3 758 700
Transport	310 969	327 018	2 710 932	2 464 720
Risques Divers	1 215 555	1 305 193	5 378 759	5 330 742
Vie			34 824	104 643
<b>TOTAL</b>	<b>2 723 924</b>	<b>2 693 170</b>	<b>22 302 547</b>	<b>20 918 082</b>

#### NOTE N° 4 : CREANCES

Cette rubrique figure au bilan du 31 décembre 2003 pour un montant net de 40 936 763 DT contre 36 056 601 en 2002 et présente le détail suivant :

	2003	2002
• Primes acquises et non émises :	4 188 696 DT	4 496 016 DT
• Primes à recevoir :	15 357 791 DT	11 073 803 DT
• Autres créances nées d'opérations d'assurance directe :	4 979 832 DT	3 287 427 DT
• Créances indemnisées subrogées à l'entreprise d'assurance :	2 064 675 DT	1 894 621 DT
• Créances nées d'opérations de réassurance :	12 492 068 DT	13 492 589 DT
• Autres créances :	1 853 701 DT	1 812 145 DT

# L'expérience

au service des assurés

Il est à noter que les montants des primes à annuler et les provisions pour créances douteuses I 650 000 DT sont déduits des primes à recevoir.

## 4.1 – PRIMES ACQUISES ET NON EMISES :

Ce poste présente à la fin de l'exercice 2003 un solde de 4 188 696 DT contre 4 496 016 DT à fin 2002 soit une diminution de 307 320 DT.

Ces primes sont ventilées par branche comme suit :

BRANCHES	2003	2002
AUTOMOBILE	240 975	207 677
INCENDIE	113 034	148 866
TRANSPORT	278 300	491 694
RISQUES DIVERS	98 945	448 280
SANTE	2 978 623	2 850 000
VIE	478 819	349 499
<b>TOTAL</b>	<b>4 188 696</b>	<b>4 496 016</b>

## 4.2 – PRIMES A RECEVOIR :

Ce compte présente un solde de 15 357 791 DT et correspond aux primes émises et non encore encaissées à la date de clôture de l'exercice.

Les provisions constituées au titre des primes à recevoir totalisent à la date de clôture de l'exercice 2003 une valeur de I 650 000 DT.

#### 4.3 – AUTRES CREANCES NEES D'OPERATIONS D'ASSURANCE DIRECTE :

Le solde de ce compte figurant à l'actif du bilan au 31 décembre 2003 est de 4 979 832 DT.

Ce compte comprend :

	2003	2002
• Les créances en compte courant sur les agents et succursales :	2 825 890 DT	1 489 427 DT
• Les comptes courants co-assureurs :	1 711 797 DT	1 041 915 DT
• Autres créances :	442 145 DT	756 085 DT

#### 4.4 – CREANCES INDEMNISEES SUBROGEEES A L'ENTREPRISE D'ASSURANCE

Le solde de ce compte à la fin de l'exercice 2003 est de 2 064 675 DT. Ce montant est relatif aux divers recours engagés par le GAT suite aux indemnisations des assurés, contre 1 894 621 DT à fin 2002.

#### 4.5 – CREANCES NEES D'OPERATIONS DE REASSURANCE

Ce compte figure au bilan du 31 décembre 2003 pour un montant de 12 492 068 DT ventilé comme suit :

	2003	2002
• C/C cessionnaires STAR :	443 994 DT	443 994 DT
• C/C autres réassureurs :	12 048 074 DT	13 048 595 DT

#### 4.6 – AUTRES CREANCES :

Ce poste, dont le solde à la clôture de l'exercice 2003 atteint 1 853 701 DT, regroupe les comptes suivants :

# L'expérience

au service des assurés

	2003	2002
• Prêts Personnel à moins d'un an :	139 285 DT	124 552 DT
• Etat, impôt sur les sociétés :	934 774 DT	969 739 DT
• Débiteurs divers :	779 642 DT	717 854 DT

## NOTE N° 5 : AUTRES ELEMENTS D'ACTIF

Cette rubrique totalise au 31 décembre 2003 un montant de 7 863 081 DT contre 5 651 144 DT en 2002 qui se détaille comme suit :

### 5.1 – AVOIRS EN BANQUES, CCP, CHEQUES ET CAISSE :

Cette rubrique présente au 31 décembre 2003 un total de 4 150 080 DT détaillé comme suit :

	2003	2002
• Caisse :	33 777 DT	27 218 DT
• Banques et chèques postaux :	4 116 303 DT	2 157 774 DT

#### 5.1.1 – Caisse :

Ce compte totalise au 31 décembre 2003 un montant de 33 777 DT réparti entre :

	2003	2002
• Caisse siège :	32 720 DT	25 436 DT
• Caisses succursales et délégations :	1 057 DT	1 782 DT

### 5.1.2 – Banque et Chèque Postaux :

Cette rubrique présente à la clôture de l'exercice 2003 un solde de 4 116 303 DT détaillé de la manière suivante :

	2003	2002
• Banques et CCP :	1 718 178 DT	126 428 DT
• Compte de placement :	518 508 DT	535 532 DT
• Trésorerie générale :	1 722 765 DT	1 358 487 DT
• Chèques et effets impayés :	132 357 DT	112 832 DT
• Int. courus et non échus BTA :	24 495 DT	24 495 DT

### 5.2 – FRAIS D'ACQUISITION REPORTES

Cette rubrique présente au 31 décembre 2003 un solde de 1 415 279 DT contre 1 279 768 DT en 2002.

### 5.3 – COMPTE DE REGULARISATION ACTIF :

Cette rubrique totalise à fin décembre 2003 un montant de 2 297 721 DT se composant ainsi :

	2003	2002
• Intérêts et loyers courus non échus :	1 930 614 DT	1 805 679 DT
• Autres comptes de régularisation :	367 107 DT	380 705 DT

Les autres comptes de régularisation sont répartis comme suit :

# L'expérience

au service des assurés

	2003	2002
• Charges payées d'avance :	345 699 DT	350 834 DT
• Produits à recevoir :	20 287 DT	28 750 DT
• Différence sur les prix de remboursement BTA :	1 121 DT	1 121 DT

## NOTE N° 6 : CAPITAUX PROPRES ET RESERVES

Cette rubrique totalise au 31 décembre 2003, 20 363 044 DT contre 19 407 694 DT au 31 décembre 2002, soit une variation de 955 350 DT.

Les capitaux propres et réserves se détaillent ainsi :

Libellé	Total au 31/12/2002	Variation (+)	Variation (-)	Total au 31/12/2003
Capital social	10 000 000			10 000 000
Réserves légales	444 683	64 192		508 875
Réserves facultatives	1 762 000	1 009 533		2 771 533
Réserves de garantie	37 685			37 685
Réserves pour réévaluation libre	5 088 954			5 088 954
Réserves pour réinvestissement exonéré	559 533		559 533	
Réserves spéciales	345			345
Fonds social	183 117	100 000	106 206	176 911
Résultats reportés	47 538	69 646		117 184
Résultat de l'exercice	1 283 839	377 718		1 661 557
<b>TOTAL</b>	<b>19 407 694</b>	<b>1 621 089</b>	<b>665 739</b>	<b>20 363 044</b>

**NOTE N° 7 : LES PROVISIONS TECHNIQUES BRUTES**

Cette rubrique totalise au 31 décembre 2003, 87 472 841 DT contre 84 200 657 DT au 31 décembre 2002 accusant une augmentation de l'ordre de 3 272 184 DT.

Les engagements techniques sont détaillés par nature comme suit :

Désignation	2003	2002
Provisions pour Primes non acquises	8 987 448	7 504 165
Provisions pour sinistres	52 581 955	50 051 518
Provisions mathématique Vie	18 005 769	18 278 341
Autres provisions techniques (Non Vie)	7 897 669	8 366 633
<b>TOTAL</b>	<b>87 472 841</b>	<b>84 200 657</b>

**7.1 – PROVISIONS POUR PRIMES NON ACQUISES :**

Cette rubrique présente un montant de 8 987 448 DT au 31 décembre 2003 contre 7 504 165 DT au 31 décembre 2002 soit une augmentation de 1 483 283 DT (19,77%).

Une dotation supplémentaire de 200 000 DT de réserve pour risques en cours est ajoutée à la branche automobile.

Les provisions pour primes non-acquises se détaillent par branche comme suit :

### Provision pour primes non-acquises (R.R. EN COURS) 2003

BRANCHES	MONTANT DE LA RESERVE 2003	MONTANT DE LA RESERVE 2002
AUTOMOBILE	5 574 833	3 590 274
INDIV.ACCIDENTS	452 714	427 865
INCENDIE	1 202 280	1 221 635
RISQUES DIVERS	769 027	1 138 545
TRANSPORT	363 828	433 129
ACCEPTATIONS	624 765	692 717
<b>TOTAL GENERAL (DT)</b>	<b>8 987 447</b>	<b>7 504 165</b>

#### 7.2 – PROVISIONS POUR SINISTRES :

L'inventaire des sinistres à payer totalise au 31 décembre 2003, 52 581 955 DT contre 50 051 518 DT l'exercice précédent, soit une augmentation de 2 530 437 DT.

#### 7.3 – PROVISIONS MATHÉMATIQUE VIE :

Les provisions mathématiques vie atteignent au 31 décembre 2003, 18 005 769 DT contre 18 278 341 DT l'exercice précédent, d'où une diminution de 272 572 DT.

#### 7.4 – AUTRES PROVISIONS TECHNIQUES (NON VIE) :

Ce poste est composé des réserves mathématiques de rentes qui sont en liquidation. atteint à la clôture de l'exercice 2003 une valeur de 7 897 669 DT contre 8 366 633 DT l'année précédente, soit une diminution de 468 964 DT.

Il est à noter que les provisions pour annulations de primes (1 200 000 DT) qui étaient logées dans ce poste, ont été comptabilisées conformément à la Norme Générale N° 1 du

secteur de l'assurance dans le compte prime à annuler (directement déduite du poste de l'actif prime à recevoir).

### NOTE 8 : LES DETTES

Cette rubrique totalise au bilan du 31 décembre 2003, 28 625 929 DT contre 26 067 736 DT à fin 2002 soit une augmentation de 2 558 193 DT.

Elle se compose des éléments suivants :

#### 8.1 – DETTES POUR DÉPÔTS EN ESPÈCES REÇUS DES CESSIONNAIRES :

Ce compte apparaît au bilan du 31 décembre 2003 pour un solde de 25 026 472 DT contre 23 611 252 DT l'année précédente enregistrant ainsi une augmentation de 1 415 220 DT.

#### 8.2 – AUTRES DETTES

Les autres dettes totalisent au 31 décembre 2003 une valeur de 3 599 457 DT contre 2 456 484 DT en 2002. Ce poste regroupe les éléments suivants :

	2003	2002
• Dettes nées d'opérations d'ass. directe :	3 062 390 DT	2 071 545 DT
• Etat, collectivités publiques :	448 953 DT	148 176 DT
• Créiteurs divers :	88 114 DT	236 763 DT

##### 8.2.1 – Dettes nées d'opérations d'assurance directe :

Ce poste a atteint 3 062 390 DT en 2003 contre 2 071 545 DT en 2002 soit une augmentation de 990 845 DT. Il est détaillé comme suit :

# L'expérience

au service des assurés

	2003	2002
• Dettes en C/C envers les agents et succ. :	2 241 899 DT	1 386 266 DT
• Provisions pour primes :	801 117 DT	667 867 DT
• Les dettes envers des co-assureurs	19 374 DT	17 412 DT

## 8.2.2 – Etat, organismes de sécurité sociale et collectivités publiques

Les dettes envers l'Etat, les organismes de sécurité sociale et collectivités publiques présentent un montant de 448 953 DT au 31 décembre 2003 contre 148 176 DT en 2002.

Ces dettes sont réparties comme suit :

	2003	2002
• Taxes d'assurances :	336 656 DT	106 722 DT
• Etat retenue à la source	85 358 DT	34 720 DT
• Etat, Impôt et Taxes TVA	334 DT	2 603 DT
• Ret / salaires en faveur des organismes privilégiés	4 448 DT	4 131 DT
• Retenues fiscales sur salaires	22 157 DT	-

## 8.2.3 – Crédoiteurs divers :

Ce poste fait apparaître au 31 décembre 2003 un solde de 88 114 DT contre 236 763 DT en 2002.

## NOTES N° 9 : AUTRES PASSIFS

Les autres passifs sont constitués par les autres comptes de régularisation passif dont la valeur a atteint à la clôture de l'exercice 790 988 DT contre 1 160 134 DT. Ils se détaillent comme suit :

	2003	2002
• Charges perçues d'avance :	1 500 DT	1 000 DT
• Revenues perçues d'avance :	4 630 DT	4 200 DT
• Autres produits perçus d'avance :	5 042 DT	448 993 DT
• Charges à payer :	779 816 DT	705 941 DT

#### NOTE N° 10 : RESULTAT DE L'EXERCICE

L'exercice 2003 s'est soldé par un bénéfice après impôt de 1 661 557 DT contre un bénéfice après impôt de 1 283 839 DT au titre de l'exercice précédent, soit une augmentation de 377 718 DT.

L'analyse des résultats techniques par catégorie d'assurance se présente ainsi :

#### PRIMES ACQUISES

Dans les états de résultat technique non-vie et vie de l'exercice 2003, les primes acquises totalisent 54 879 425 DT (montant obtenu en ajoutant au chiffre d'affaires les variations des provisions : pour primes non acquises, pour annulation de prime et pour primes acquises et non émises) contre 52 160 088 DT en 2002 soit une évolution de +5,21%.

#### CHARGE DE SINISTRE

Dans les états de résultat technique non-vie et vie la charge de sinistre totalise 36 531 803 DT soit 66,57% des primes acquises contre une charge de 36 197 970 DT soit 69,40% des primes acquises en 2002.

La charge de sinistre de la branche automobile représente 41,90% de la charge de sinistre totale. Les règlements cumulés de la branche Automobile et Santé sont supérieurs, depuis 1995, à 60% des règlements totaux de la compagnie (69% en 2003 contre 74,41% en 2002).

### ENGAGEMENTS TECHNIQUES

Les Engagements techniques totalisent en 2003, 87 472 841 DT soit 159,40% des primes acquises contre 84 200 657 DT (161,34% des primes acquises en 2002) soit une augmentation en valeur absolue de +3 272 184 DT contre une augmentation de 1 335 315 DT l'exercice précédent.

### FRAIS D'EXPLOITATION

Les Frais d'exploitation non-vie et vie s'élèvent à 13 515 203 DT en 2003 soit 23,85% du chiffre d'affaires contre 11 899 394 DT soit 22,76% du chiffre d'affaires en 2002. Ils comprennent : les frais d'acquisition qui correspondent à des frais directement imputables, tels que les commissions d'acquisition, les frais de personnel et les frais d'ouverture des dossiers ou d'admission des contrats dans le portefeuille, ainsi que les frais indirectement imputables, tels que les frais de publicité, les charges de prospection et de marketing, les frais d'administration qui correspondent à des frais internes et externes occasionnés par la gestion des contrats en portefeuille, et les frais de gestion des sinistres qui correspondent à des frais internes et externes occasionnés par le traitement des dossiers sinistres (ouverture, évaluation et règlement).

### RÉSULTATS DE LA RÉASSURANCE

Les primes cédées s'élèvent à 12 015 843 DT soit 21,20% du chiffre d'affaires contre 13 080 867 DT soit 25,02% du chiffre d'affaires en 2002.

La part des réassureurs dans les sinistres payés s'élève à 4 225 393 DT soit 7,46% du chiffre d'affaires contre 3 208 637 DT soit 6,14% du chiffre d'affaires en 2002.

Les commissions reçues totalisent 2 721 580 DT soit 4,80% du chiffre d'affaires contre 2 708 580 DT soit 5,18% du chiffre d'affaires en 2002.

Le solde de réassurance est négatif. Il s'élève à -3 535 286 DT soit -6,24% du chiffre d'affaires contre -3 520 220 DT soit -6,73% du chiffre d'affaires en 2002.

#### **RÉSULTATS TECHNIQUES NON VIE ET VIE**

Les Résultats des opérations techniques de l'assurance non-vie et vie au 31/12/2003 font ressortir un excédent de +2 330 029 DT soit +4,11% du chiffre d'affaires contre un résultat bénéficiaire de +2 047 255 DT soit +3,91% du chiffre d'affaires en 2002.

Il est à noter que, conformément aux nouvelles normes du secteur des assurances et notamment celles de la présentation des états financiers, les revenus sur valeurs ont été comptabilisés, pour la majeure partie, dans les comptes techniques des branches proportionnellement à leur part dans les provisions techniques.

## **RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES EXERCICE 2003**

Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous avons examiné les états financiers de votre société arrêtés au 31 décembre 2003.

Notre examen, effectué conformément aux normes de révision comptable, a comporté les contrôles considérés par nous comme nécessaires eu égard aux règles de diligence normales.

La présentation des états financiers et les méthodes d'évaluation adoptées sont conformes aux usages de la profession et sont demeurées identiques à celles de l'exercice écoulé.

Les informations d'ordre comptable données dans le rapport du Conseil d'Administration et dans les documents mis à la disposition des actionnaires sont sincères.

L'affectation du résultat proposée par votre Conseil d'Administration est conforme à la loi et à vos statuts.

Sur la base des documents qui nous ont été présentés en temps utiles, nous certifions réguliers et sincères les états financiers de votre société clôtés le 31 décembre 2003 et annexés au présent rapport.

Fait à Tunis, le 30 mai 2004

A. BEN AMOR



**RAPPORT SPECIAL  
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
EXERCICE 2003**

Messieurs les Actionnaires,

Conformément aux dispositions des articles 200 du Code des Sociétés Commerciales, nous avons l'honneur de vous rendre compte qu'aucune communication relative à des conventions particulières liant votre société avec l'un de ses Administrateurs, soit directement soit par personnes interposées, ni avec une autre société ayant avec la vôtre des Administrateurs communs, et visées par les dispositions dudit article ne nous a été signalée, au titre de l'exercice 2003.

Par ailleurs, l'examen des écritures de votre société pour l'exercice 2003 n'a relevé aucune opération effectuée par vos administrateurs et prévue par l'article sus-mentionné.

Fait à Tunis, le 30 mai 2004

A. BEN AMOR



## RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 25 JUIN 2004

### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture des Rapports du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes sur les opérations effectuées au cours de l'exercice 2003 sur l'établissement et la composition des comptes et sur les conventions visées par les articles 200 et 201 du Code des sociétés commerciales, approuve les-dits rapports sans aucune réserve ainsi que les comptes et le Bilan de l'exercice 2003 tels qu'ils sont présentés. En conséquence, elle approuve tous les actes et opérations accomplis et effectués par le Conseil d'Administration au cours dudit exercice tels qu'ils résultent desdits rapports et Comptes du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes et donne aux membres du Conseil d'Administration quitus entier et définitif.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire constate que l'exercice 2003 fait ressortir un résultat bénéficiaire net d'impôts égal à 1 661 556,761 DT auquel s'ajoute le report à nouveau de 117 184,328 DT ainsi le total à répartir s'élève à 1 778 741,089 DT.

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve la répartition des bénéfices proposée par le Conseil d'Administration et décide d'affecter le montant total à répartir de l'exercice 2003 comme suit :

- Réserve légale	83 077,888
- Dividendes Statutaires	600 000,000
- Réserve pour Fonds Social	100 000,000
- Réserve Facultative	600 000,000
- Résultat Reporté	395 663,201
<b>TOTAL</b>	<b>1 778 741,089</b>

En conséquence, il sera attribué aux actionnaires des dividendes nets de : 0,600 DT par action et qui seront mis au paiement à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2004.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### **TROISIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'allouer au Conseil d'Administration à titre de jetons de présence pour l'exercice 2003, la somme de trente-six Mille dinars.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### **QUATRIÈME RESOLUTION**

Tous pouvoirs sont donnés au porteur des copies ou extraits du présent Procès – Verbal pour faire tous dépôts et publications partout où besoin sera.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.